



**ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО  
НА  
ЈЗУ ГРАДСКА ОПШТА БОЛНИЦА  
„8-ми СЕПТЕМВРИ” - СКОПЈЕ**

за период  
1 јули – 31 декември 2014 година

Скопје,  
Јануари 2015 година

## СОДРЖИНА

1.	ВОВЕД.....	4
2.	МИСИЈА И ЦЕЛИ НА БОЛНИЦАТА .....	4
3.	ПРОСТОРНИ УСЛОВИ .....	4
4.	КАДАР .....	5
4.1.	Материјална и дисциплинска одговорност.....	10
4.2.	Други права од работен однос .....	10
5.	КОНТРОЛА ОД НАДЛЕЖНИ ИНСТИТУЦИИ .....	10
6.	ОСТАНАТИ АКТИВНОСТИ .....	10
7.	ОПРЕМА .....	11
8.	УЧЕСТВО НА ЕДУКАТИВНИ НАСТАНИ, ШКОЛУВАЊЕ И СОРАБОТКА СО ДРУГИ ИНСТИТУЦИИ.....	13
9.	КОМПЈУТЕРИЗАЦИЈА.....	14
10.	РЕЗУЛТАТИ ОД РАБОТЕЊЕТО .....	14
10.1.	Споредбен приказ на бројот на амбулантски прегледи за период јули-декември за 2011, 2012, 2013 и 2014 година.....	15
10.2.	Споредбен приказ на бројот на извршени биохемиски анализи за период јули- декември за 2011, 2012, 2013 и 2014 година .....	16
10.3.	Споредбен приказ на бројот на извршени радиолошки услуги за период јули- декември за 2011, 2012, 2013 и 2014 година .....	17
10.4.	Споредбен приказ на бројот на извршени трансфузиолошки анализи за амбулантски пациенти за период јули-декември за 2011, 2012, 2013 и 2014 година .....	18
10.5.	Споредбен приказ на бројот на приеми во стационар за период јули-декември за 2011, 2012, 2013 и 2014 година.....	19
10.6.	Споредбен приказ на бројот на DRG-рани пациенти за период јули-декември за 2011, 2012, 2013 и 2014 година .....	20
10.7.	Споредбен преглед на бројот на извршени хируршки интервенции во период јули-декември за 2011, 2012, 2013 и 2014 година.....	21
10.8.	Споредбен приказ на специфичниот вид и обем на ДСГ здравствени услуги (ФАКО метода) за период јули-декември 2013 и 2014 година.....	22

10.9. Споредбен преглед на вкупна вредност на издадени лекови и санитарски средства за период јули-декември 2013 и 2014 година .....	23
11. ФИНАНСИСКИ ЕФЕКТИ.....	23
11.1. Вкупни обврски до 31 декември 2014 година .....	24
11.2. Споредбен преглед на трошоци за плата и договорни услуги .....	24
12. ПРОЕКТИ .....	24
13. ТЕКОВНИ ПРОБЛЕМИ.....	25

## 1. ВОВЕД

Согласно чл. 110 од Законот за здравствена заштита („Службен весник на РМ“, бр. 10/2013), директорот на ЈЗУ ГОБ “8-ми Септември” – Скопје има обврска да достави шест месечен извештај за работењето на здравствената установа до Министерството за здравство.

Овој извештај има за цел да го запознае Министерството за здравство со работењето на болницата во периодот од 1 јули до 31 декември 2014 година во однос на остварениот обем на здравствени услуги и финансиското работење на установата.

## 2. МИСИЈА И ЦЕЛИ НА БОЛНИЦАТА

**Мисијата** на Градската општа болница „8-ми Септември“ – Скопје е да обезбедува секундарна и дел терцијарна медицинска заштита во третманот на пациентите преку давање првокласна, ефикасна и рентабилна услуга на најдобро можно професионално ниво.

**Основните цели** и задачи на Болницата, насочени кон остварување на нејзината определба, опфаќаат исполнување на највисоките вредности за интегритет, почит кон луѓето, квалитет, раководење и тимска работа. Болницата е посветена на создавање опкружување во кое пациентот е во центарот на сè што се работи. Исто така, таа е посветена на остварување врвни резултати, како и на начинот како да се постигнат истите.

## 3. ПРОСТОРНИ УСЛОВИ

Болницата во целина располага со површина од околу 61.387 м<sup>2</sup>, а ЈЗУ ГОБ „8-ми Септември“ – Скопје, користи 40.634 м<sup>2</sup>.

Од Агенцијата за катастар на недвижности добиени се: Имотен лист бр. 47480, Имотен лист бр. 28050, Имотен лист бр. 47496, Имотен лист бр. 55291.

Со добивањето на имотните листови и запишувањето во јавните книги ЈЗУ ГОБ „8-ми Септември“ – Скопје се здоби со трајно користење на недвижните ствари наведени во имотните листови.

Министерството за здравство дел од недвижноста на болницата со Договор за траен закуп на недвижни и движни ствари бр. 24-157/3 од 12.01.2012, го има дадено на ПЗУ Специјална болница Филип II – над 2.000 м<sup>2</sup>.

Согласно Законот за здравствена заштита чл. 231 точка 14: „Средствата од закупнината се уплаќаат на посебна сметка на Јавната здравствена установа и се наменети за тековно и инвестициско одржување во ЈЗУ“, Министерството за здравство средствата од закупнината треба да ги употреби за обновување на инфраструктурата на болницата. Договорот за закуп е склучен во јануари 2012 година и дел од закупнината досега се употребена за одржување на инфраструктурата на болницата (реновирање на одделенијата).

Другиот дел кој е сопственост на Министерството за здравство – Здравствен дом – Скопје е даден под концесија на стоматолози концесионери – околу 700 м<sup>2</sup> и концесионери педијатари – околу 130 м<sup>2</sup>.

Воено-медицинскиот центар и Командата за логистичка поддршка – околу 8.800 м<sup>2</sup> и понатаму остануваат во сопственост на Министерството за одбрана.

#### 4. КАДАР

На 1 јули 2014 година бројната состојба на вработените во болницата е 565 лица, а на 31 декември 2014 година бројната состојба е 583 лица.

**Табела 1. Структура на вработени во болницата на 1.7.– 31.12.2014 година**

	СТРУКТУРА НА ВРАБОТЕН КАДАР	Број на вработени лица
1.	Д-ри на медицина – специјалисти	125
2.	Д-ри на медицина – доктори на медицински науки	3
3.	Д-ри на медицина – субспецијалисти	9
4.	Д-ри на медицина без специјализација	3
5.	Д-ри на медицина кои се на специјализација	17
6.	Фармацевти специјалисти	3
7.	Медицински сестри ССС, ВШС, ВСС	212
8.	Физиотерапевти	13
9.	РТГ- техничари/технолози	17
10.	Фармацевтски техничари	4
11.	Здравствени соработници (психолози, социјални работници и др.)	3
12.	Вработени во лаборатории (здравствени работници и соработници)	25
13.	Болничари	28
14.	Останати во медицински дел (ракувачи, администратори)	22
15.	Административно-технички персонал, вкупно 99 и тоа: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Управа (деловен секретар): 1</li> <li>1. Работна единица за финансиско-административни прашања, вкупно 20 и тоа: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Финансиски сектор (сметководство; финансии; планирање, анализа и известување): 11</li> <li>- Сектор за правни и општи работи (човечки ресурси; правни и општи работи; јавни набавки): 5</li> <li>- Сектор за ИТ и статистика: 4</li> </ul> </li> <li>2. Работна единица за техничка поддршка, вкупно 78 и тоа: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Сектор одржување зграда, опрема и апарати и ПП заштита: 12</li> <li>- Сектор термоенергетски блок: 7</li> <li>- Сектор за исхрана, перење облека и опремина, вкупно 27 и тоа: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Кујна: 19</li> <li>○ Перална: 8</li> </ul> </li> <li>- Сектор за обезбедување, транспорт, комунално одржување и животна средина и хигиена, вкупно 30 и тоа: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ обезбедување: 1</li> <li>○ транспорт: 8</li> <li>○ општи работници: 3</li> <li>○ хигиеничари: 18</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	99
<b>Вкупен број вработени на неопределено време</b>		<b>583</b>

По добиената продолжена финансиска согласност за 2014 година за вработување на здравствени работници на неопределено време за 4 доктори на медицина за специјализација во странство и 5 медицински техничари со IV степен, постапката се реализира во јули 2014 година, а за 1 медицински техничар, постапката се реализира во септември 2014 година. Со тоа целиот конкурс за вработување на 4 доктори на медицина за специјализација во странство и 6 медицински техничари со IV степен е реализиран.

Докторката која беше примена за специјализација во странство за патологија даде отказ на 31.10.2014 година, поради заминување на работа во странство.

Постапката по конкурсот за вработување на 2 медицински техничари – инструментарки, која е започната во 2012 година, се реализира во јули 2014 година.

Постапката по конкурсот за вработување на 3 физиотерапевти и 2 медицински лаборанти, која е започната во 2012 година, се реализира по добивањето продолжена финансиска согласност за 2014 година во ноември 2014 година.

Врз основа на Согласноста за вработување на здравствени работници на неопределено работно време од Министерството за здравство бр. 22-5905/2 од 25.6.2014 година и Известувањето од Министерството за финансии бр. 02-25092/2 од 20.10.2014 година, на 30.10.2014 година е објавен јавниот оглас за вработување на 6 здравствени работници (3 доктори за интервентна кардиологија и 3 доктори за анестезија, реанимација и интензивно лекување), во дневниот печат „Вечер“ и „Lajm“. Постапката сè уште не е реализирана поради истекување на финансиската согласност за 2014 година. Побарано е продолжување на истата за 2015 година.

Во овој период се извршени шест преземања на здравствени работници доктори специјалисти од приватни здравствени установи и тоа: четири специјалисти по интерна медицина, еден специјалист по физикална медицина и еден специјалист по неврологија. Со тоа болницата го поддржува проектот на Министерството за здравство за преземање на здравствени работници специјалисти од приватни во јавни здравствени установи.

**Табела 2. Структура на вработен кадар до 31.12.2014**

СТРУКТУРА НА ВРАБОТЕН КАДАР ДО 31.12.2014		
1	Д-р на медицина	3
2	Д-р на специјализација	17
3	Д-р специјалисти	125
4	Д-р субспецијалисти	9
5	Д-р на науки	3
<b>Вкупно доктори: 157</b>		
1	Мед. техничари со ССП	164
2	Мед. техничари со ВШСП	2
3	Мед. техничари со ВМШ	46
<b>Вкупно мед. техничари: 212</b>		
1	Фармацевти специјалисти	3
2	Фармацевтски техничари	4
<b>Вкупно фармацевти: 7</b>		
1	Физиотерапевт со ССП	10
2	Физиотерапевт со ВШСП	1
3	Физиотерапевт со ВМШ	2
<b>Вкупно физиотерапевти: 13</b>		

1	РТГ технолози	17
<b>Вкупно РТГ технолози: 17</b>		
1	Лаборант со ВМШ	2
2	Лаборант со ССП	9
<b>Вкупно лаборанти во ЦКЛ: 11</b>		
1	Лаборант – трансфузист со ВМШ	1
2	Лаборант – трансфузист со ССП	5
<b>Вкупно лаборанти – трансфузисти: 6</b>		
1	Мед. лаборант со ССП	2
<b>Вкупно мед. лаборанти во патологија: 2</b>		
1	Здравствени соработници	9
<b>Вкупно здравствени соработници: 9</b>		
1	Болничари	28
<b>Вкупно болничари: 28</b>		
1	Останати во медицински дел	22
<b>Вкупно останати во медицински дел: 22</b>		
<b>Вкупно медицински персонал: 484</b>		
<b>Административно – технички персонал</b>		
1	Деловен секретар	1
2	Дипл. економист	1
3	Дипл. правник	1
4	Инженери	6
5	Хигиеничари	13
6	Останат немедицински персонал	77
<b>Вкупно административно – технички персонал: 99</b>		
<b>Вкупен број вработени на неопределено време: 583</b>		

Табела 3. Број на лекари по дејности заклучно со 31.12.2014 година

Работна единица за вршење здравствена дејност	Број на постели	Субспецијалисти	Специјалисти	На специјализација	За специјализација
Општа и дигестивна хирургија	62	4	9	3	
Урологија	32		7	1	
Ортопедија и трауматологија	27		8		
Интерна медицина	114	5	28	6	2
Анестезија и реанимација			12	1	
Инфективно	11		4		
Офталмологија	25		4	1	
ОРЛ	31		7		
Дерматовенерологија	12		5	1	1
Трансфузиологија			4		
Неврологија	24		10	1	
Психијатрија	21		9		
Радиологија			11		
Патологија			2	1	
Физикална медицина			5	1	
Медицина на труд			2		
Централна биохемиска лабораторија				1	
<b>ВКУПНО</b>	<b>359</b>	<b>9</b>	<b>128</b>	<b>17</b>	<b>3</b>

Поради објективниот недостаток на кадар и секојдневно зголемените обврски кои болницата ги презема (амбулантно-поликлиничка служба, болничко лекување, број на операции итн.), а поради неможност за нови вработувања, во болницата се ангажирани волонтери и лица за времено извршување на определени работи.

**Табела 4. Структура на волонтери и лица ангажирани за времено вршење на определени работи во болницата до 31.12.2014 година**

ПРОФИЛ		Вкупен број
Медицински кадар	Д-ри на медицина без специјализација	15
	Д-ри на медицина кои се на специјализација	/
	Специјалисти	/
	Здравствени соработници (психолози, соц.работници и др.)	2
	Медицински сестри (ССС, ВШС, ВСС)	64
	Вработени во лаборатории (здрав. работници и соработници)	15
	РТГ-техничари/технолози	6
	Физиотерапевти	11
	Фармацевтски техничари	3
Болничари		71
Останати во медицински дел (ракувачи, администратори)		58
Административен кадар	Правен техничар	1
	Економски техничар	3
	останати со СССР, ВШС	10
	Правници	1
	Економисти	5
Технички персонал		45
Хигиеничари		61
<b>ВКУПНО</b>		<b>371</b>

Волонтерите се вклучени во секојдневната работа на болницата, а истовремено се врши и нивна едукација.

Управниот одбор на болницата, поради зголемениот обем на работа, донесе Одлука за продолжување на Одлуката на лицата времено ангажирани за вршење на определени работи од 01.04.2014 година до 31.12.2014 година.

За таа цел е избрана агенција за авторски права преку која ќе се врши исплата на надоместокот за временото ангажирање за извршување на определени работи со ангажираните 312 лица.

Во однос на просечната старост на лекарите - специјалисти е констатирано дека истата е околу 48 години, што ќе се одрази на намалување на специјалистичкиот кадар во блиска иднина. Во следните 4 години 19 специјалисти ќе заминат во пензија.

**Табела 5. Одлив на лекари специјалисти по основ на исполнување услови за старосна пензија во следните 6 години, според дејноста**

Дејност	Година на заминување во пензија
Неврологија – 1	2015
Интерна медицина - 1	2015
Анестезија и реанимација - 2	2015
Хирургија – 2	2015



Урологија – 1	2015
Физикална медицина - 1	2015
Медицина на труд - 1	2015
Урологија – 1	2016
Инфективни болести - 1	2016
Анестезија и реанимација - 1	2016
Интерна медицина - 1	2017
Патологија -1	2017
Анестезија и реанимација - 2	2018
Хирургија – 1	2018
Ортопедија -1	2018
Психијатрија -1	2019

Друг кадар кој ќе замине во пензија во овој период се 6 медицински техничари и 18 останати.

Согласно измените на Законот за работни односи на 10 доктори и еден администратор им се продолжи договорот за вработување за уште една година.

Поради исполнување на планираниот вид и обем на услуги кои ги обезбедува болницата, потребно е постепено кадровско доекипирање и тоа:

- статусот на докторите кои се ангажирани за времено извршување на определени работи на дијализа да се трансформира во редовен работен однос и Одделението за дијализа да се доекипира уште со 3 специјалисти по интерна медицина – нефролози за дијализа;
- кадровско зајакнување на новиот Ургентен центар со 10 доктори специјалисти по ургентна медицина;
- да се одобри конкурс за вработување на 10 анестезиолози или, по можност, да се при завршување на специјализација, бидејќи 6 специјалисти анестезиолози ќе заминат во пензија;
- вработување на 120 медицински техничари во најкраток рок поради недостаток од медицински техничари;
- вработување на 5 медицински лаборанти, 5 физиотерапевти, 5 радиолошки технолози и фармацевтски техничари;
- вработување на 3 здравствени соработници психолози;
- вработување на 4 специјалисти невролози на Одделот за неврологија со интензивна нега;
- вработување на 2 физијатри на Одделението за физикална медицина и медицинска рехабилитација;
- вработување на 2 офталмолози на Одделот за офталмологија;
- вработување на 2 радиолози на Одделот за радиологија;
- развој на Одделение за онкологија со вработување на 4 специјалисти по онкологија;
- развој на Одделение за интервентна кардиологија со вработување на 6 специјалисти по интерна медицина за интервентна кардиологија.

Исто така, потребно е вработување на немедицински персонал од областите на економијата, правото и кадри за техничко-логистичка поддршка (болничари, готвачи, хигиеничари, администратори-оператори, сервирки, машински техничари и др.).

Потребното доекипирање на кадарот да се реши преку глобално вработување на лицата времено ангажирани за извршување на определени работи и волонтерите кои се над 2 години во болницата.

**Табела 6. Планирани вработувања за наредните 4 години**

Моментален број вработени во болницата	Планирано вработување до крај на			
	2015 год.	2016 год.	2017 год.	2018 год.
583	150	100	60	40

#### **4.1. Материјална и дисциплинска одговорност**

Во овој период поведени се две постапки за дисциплинска одговорност и двете се завршени со опомена за вработените.

#### **4.2. Други права од работен однос**

Во текот на шестмесечниот период одобрени се две барања за неплатено отсуство и за нив се донесени решенија. По завршување на неплатеното отсуство, двајцата вработени навреме се вратија на работа.

### **5. КОНТРОЛА ОД НАДЛЕЖНИ ИНСТИТУЦИИ**

Фондот за здравствена заштита, како и Државниот санитарен и здравствен инспекторат вршеа редовни и вонредни контроли во болницата.

Лекарската комора, по поднесена пријава од страна на пациент, изврши стручен надзор во болницата и за тоа донесе заклучок дека при лекувањето на пациентот е применета медицина заснована на докази и дека здравствените работници правилно постапиле.

### **6. ОСТАНАТИ АКТИВНОСТИ**

ЈЗУ ГОБ „8-ми Септември“ – Скопје покрај дејноста на општа болница со Законот за здравствена заштита може да врши и здравствена дејност на превентивни, периодични и контролни здравствени прегледи на сите лица, како и проверка на здравствениот статус на специфични категории на професии на вработени лица, државни и јавни службеници.

Министерството за здравство издаде Решение бр. 1204/2 од 22.05.2012 година на ЈЗУ ГОБ „8-ми Септември“ – Скопје за вршење на здравствени прегледи за здравствена и психофизичка способност на кандидатите за возачи и возачи на моторни возила и издавање на уверение за здравствена и психофизичка способност за управување со моторно возило, трактор и работна машина.

Со Решение бр. 10-4051/2 од 22.05.2012 година Министерството за здравство донесе решение за дополнување на решението за определување на здравствени установи во кои ќе се врши лекарски преглед на физичко лице заради утврдување на здравствената способност за поседување и носење на оружје.

Амбулантата за медицина на трудот во период од 1 јули до 31 декември 2014 изврши вкупно 243 прегледи и тоа: 27 прегледи за вработување, 58 прегледи за возачи, 81 прегледи за поседување и носење оружје и 77 систематски прегледи.

Во период од 1 јули до 31 декември 2014 година се поведени 52 постапки за јавни набавки согласно Законот за јавни набавки.

Управниот одбор донесе одлука со која го овласти Министерството за здравство за потребите на болницата да спроведе групна јавна набавка за биохемиски тестови и болнички лекови.

Со добивање на новата опрема во болницата и едукацијата на докторите на сметка на болницата и Министерството за здравство, во болницата продолжија да се воведуваат нови дијагностички и терапевтски процедури.

## 7. ОПРЕМА

Во периодот од 1 јули до 31 декември 2014 година преку тендер од Министерството за здравство се добиени:

- 10 комплекти (кревети со мотор и душеци) и истите се распоредени на Одделот за неврологија;
- машина за миење на ендоскопски инструментариум (OLYMPUS ETD 4);
- машина за автоматско миење и дезинфекција на хируршки инструменти (STEELCO DS600).

Во истиот период со сопствени средства на болницата се набавени следните медицински апарати и опрема:

РБ.	Назив	Ед. мерка	Количина
<b>МЕДИЦИНСКИ АПАРАТИ</b>			
1.	Пумпа за ентерална исхрана	парче	4
2.	Апарат за интермитентна пневматска компресија	парче	5
3.	Систем за греење на пациент		6
4.	Генератор/Платформа за Фузионирање на крвни садови		1
5.	Невростимулатор за плексус анестезија	парче	1
6.	Апарат за вентилација при транспорт на пациенти со погон на кислород	парче	1
7.	Фото микроскоп со компјутер	парче	2
8.	Стерилизатор – автоклав	парче	1
9.	Аспиратор на централен вакуум	парче	6
10.	Апарат за дијадинамична терапија	парче	1
11.	Апарат за ТЕНС со ЕМС	парче	1
12.	Апарат за терапија со ултразвучни бранови	парче	1

РБ.	Назив	Ед. мерка	Количина
13.	Апарат за лимфна дренажа (2x12 излези)	парче	1
14.	Комбинирана ретинална камера	парче	1
15.	Мерач на проток на кислород комплет со овлажнувач	парче	10
16.	Пиштол за биопсија на простата „Magnum“	парче	1
17.	Секторска сонда компатибилна со апарат Esaote MyLab70	парче	1
18.	Конвексна сонда компатибилна со апарат Esaote MyLab70	парче	1
19.	Аудиометар со слушалки	парче	1
20.	Микробојач (рачен)	парче	1
21.	Шприц пумпа	парче	2
22.	Хируршки аспиратор на централен вакуум	парче	2
23.	Мобилен аспиратор на струја	парче	2
24.	Стетоскоп	парче	20
25.	Апарат за притисок со манометар	парче	20
26.	Солукс лампи со инфрацрвено зрачење со јачина од 150w	парче	2
<b>МЕДИЦИНСКА ОПРЕМА</b>			
1.	Степеници за лежаите за преглед во амбуланта	парче	2
2.	Професионална дигитална вага за мерење на телесна тежина и висина	парче	2
3.	Држачи за температурни листи со штипка за фиксација	парче	300
4.	Количка со тркала за завоен материјал	парче	10
5.	ИНОКС количка со тркала за медицински материјал	парче	4
6.	Лавор со статив за инструменти	парче	2
7.	Параван (подвижен)	парче	30
8.	Светло за амбулантски прегледи	парче	3
9.	Дерматолошки лупи	парче	3
10.	Лежај за преглед на пациент	парче	2
11.	Негативоскоп единечен	парче	6
12.	Подвижна маса за медицински инструменти	парче	6
13.	Масичка за хранење на пациенти со постолје за на кревет	парче	30
14.	Бактерициден уред со бројач на сати на работа	парче	10
15.	Заштитна кецела од X зраци (РТГ зраци)	парче	2
16.	Држачи за уринарни кеси и дренажи (за на кревет)	Парче	200
17.	Седечки колички за превоз на пациенти (инвалидски)	парче	20
18.	Душек болнички (водоотпорен)	парче	20
19.	Душек болнички (антидекубитален)	парче	20

## 8. УЧЕСТВО НА ЕДУКАТИВНИ НАСТАНИ, ШКОЛУВАЊЕ И СОРАБОТКА СО ДРУГИ ИНСТИТУЦИИ

Заради стручно усовршување и следење на новитетите, како во областа на медицината, така и во останатите области, вработените од болницата се упатуваат на едукативни настани кои се одржуваат во и надвор од Републиката:

- 53 здравствени работници присуствуваа на разни семинари, конгреси, симпозиуми и друга стручна едукација за совладување на вештините во медицината.
- 24 здравствени работници беа упатени на стручно усовршување преку Министерството за здравство.
- еден здравствен работник ја заврши специјализацијата по неврологија на Медицинскиот факултет во Скопје.
- Министерството за здравство донесе Одлука бр. 09-4795/6 од 25.06.2013 година за вршење на практичен дел на специјализациите во болницата од определени области: анестезија со интензивно лекување, општа хирургија, дигестивна хирургија, интерна медицина, психијатрија, неврологија и урологија.  
Болницата побара Одлуката бр. 09-4795/6 од 25.06.2013 година за вршење на практичен дел на специјализациите да се дополни со следните области: дерматовенерологија, офталмологија, ортопедија, оториноларингологија и радиологија.
- Правниците и економистите учествуваа на семинари од соодветната област, организирани од нивните здруженија.
- Петнаесет здравствени работници (лекари специјалисти) се во тек на докторски студии по медицина, а двајца специјалисти се на магистерски студии на Медицинскиот факултет во Скопје.
- Болницата има склучено договор за консултантска услуга со еден еминентен професор за областа ортопедија.

Болницата активно учествува и како координатор на разни презентации и семинари организирани од други установи.

Во болницата се спроведуваат стручни испити на средно, вишо и високо едуциран сестрински кадар и се врши интерна едукација за болничари.

Болницата има одлична соработка со другите јавни здравствени установи од Републиката, а остварува добра соработка и со други институции како во Републиката, така и надвор од неа.

Како резултат на добрата соработка учениците од Средното медицинско училиште „Панче Караѓозов“ остваруваат феријална пракса во болницата.

Дел од учениците од Средното угостителско училиште „Димитар Влахов“ остваруваат пракса во болничката кујна.

Болницата има добра соработка и со Министерството за здравство преку навремено информирање на Министерството за сите активности на болницата. Исто така, учествува во проекти на Министерството за здравство како што е дисперзирана клиника. Преку проектите на Министерството за здравство докторите од болницата

учествуваат во проектот телемедицина, како и едукација за примена на определена метода од областа офталмологија (Фако метода) во други јавни здравствени установи.

Болницата има добра соработка и со Фондот за здравствено осигурување на Македонија во остварувањето на правата на пациентите.

Болницата остварува добра соработка и со здружението „НЕФРОН“ за пациентите кои доаѓаат на дијализа во болницата.

Болницата остварува добра соработка и со здравствени установи надвор од земјата како што се Воената медицинска академија – Белград, Клиничкиот центар „Ребро“ – Загреб и Клиничкиот центар – Сплит.

## 9. КОМПЈУТЕРИЗАЦИЈА

Во однос на компјутеризацијата во болницата, во втората половина на 2014 година се преземени следните активности:

- проширување и надградба на активна и пасивна мрежна инфраструктура
- лиценцирање на новите компјутери со Windows лиценци
- надградба и инсталација на нова антивирусна лиценца Kaspersky за сите компјутери и сервери
- започнување со проектот за скенирање и архивирање на болнички истории
- поврзување на Ургентниот центар на оптички кабел
- редирекција на фолдери на корисници во domeински сервер

## 10. РЕЗУЛТАТИ ОД РАБОТЕЊЕТО

Во следната табела се прикажани активностите на болницата во давањето здравствени услуги на пациентите за периодот 1 јули – 31 декември 2014 година.

РБ.	Активност	Вкупно
1.	Број на амбулантни прегледи	95.246
2.	Број на анализи – Централна биохемиска лабораторија	314.690
3.	Број на услуги – Радиологија	26.042
4.	Број на анализи – Трансфузиологија (амбулантски пациенти)	11.107
	Број на анализи – Трансфузиологија (вкупно)	18.794
5.	Број на хоспитализирани пациенти	6.902
6.	Број на операции – дигестивна хирургија	500
7.	Број на операции – општа и ургентна хирургија	455
8.	Број на операции – ортопедија и трауматологија	410
9.	Број на операции – урологија	356
10.	Број на операции – офталмологија	1.309
11.	Број на операции – ОРЛ	310
12.	Денови на хоспитализација	48.014
13.	Просечно денови на престој	6,96

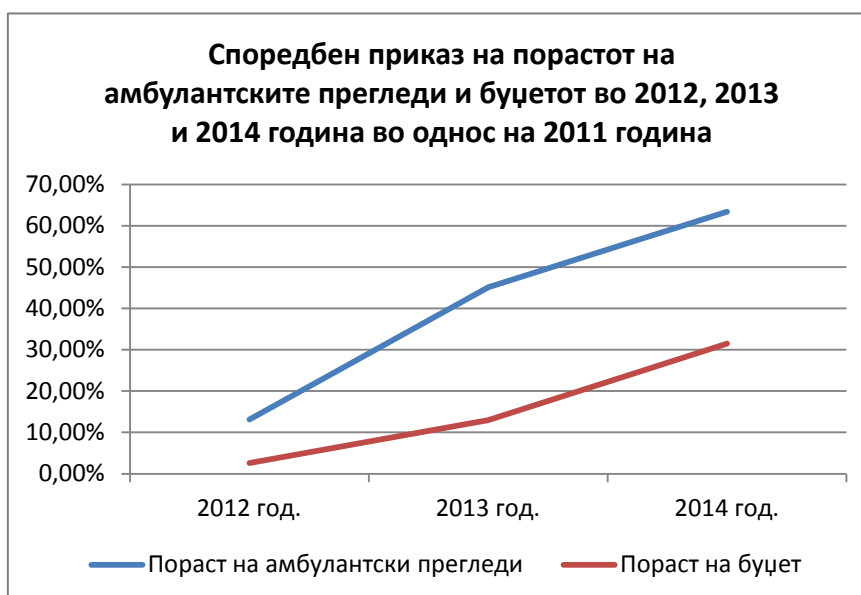
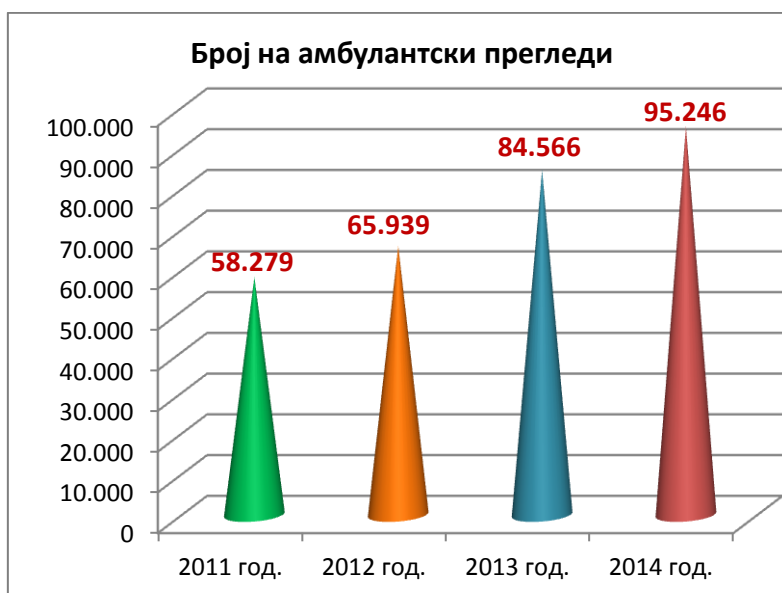
Во следната табела е прикажан годишниот одобрен буџет на болницата од Фондот за здравствено осигурување на Македонија за 2011, 2012, 2013 и 2014 година:

Година	2011 год.	2012 год.	2013 год.	2014 год.
Годишен одобрен буџет од ФЗОМ	475.991.122,00	488.527.080,00	537.639.278,00	626.000.000,00

Во продолжение, покрај споредбените прикази на извршените здравствени услуги, даден е и споредбен приказ на порастот на здравствените услуги во однос на порастот на буџетот на болницата.

#### 10.1. Споредбен приказ на бројот на амбулантски прегледи за период јули-декември за 2011, 2012, 2013 и 2014 година

Година	2011 год.	2012 год.	2013 год.	2014 год.
Број на прегледи	58.279	65.939	84.566	95.246



### 10.2. Споредбен приказ на бројот на извршени биохемиски анализи за период јули-декември за 2011, 2012, 2013 и 2014 година

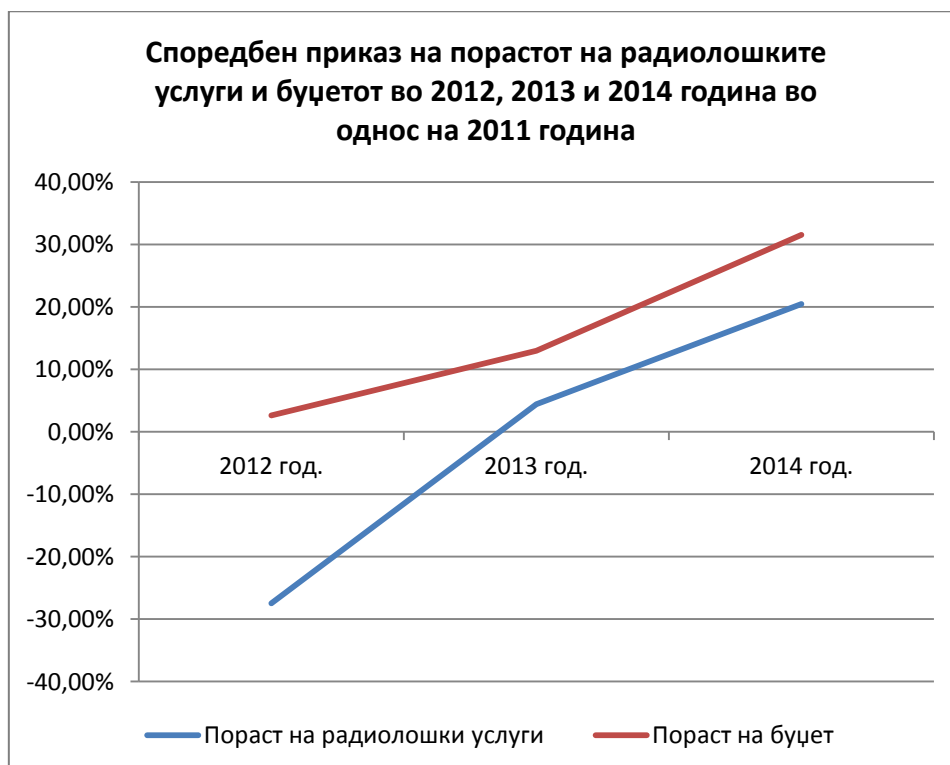
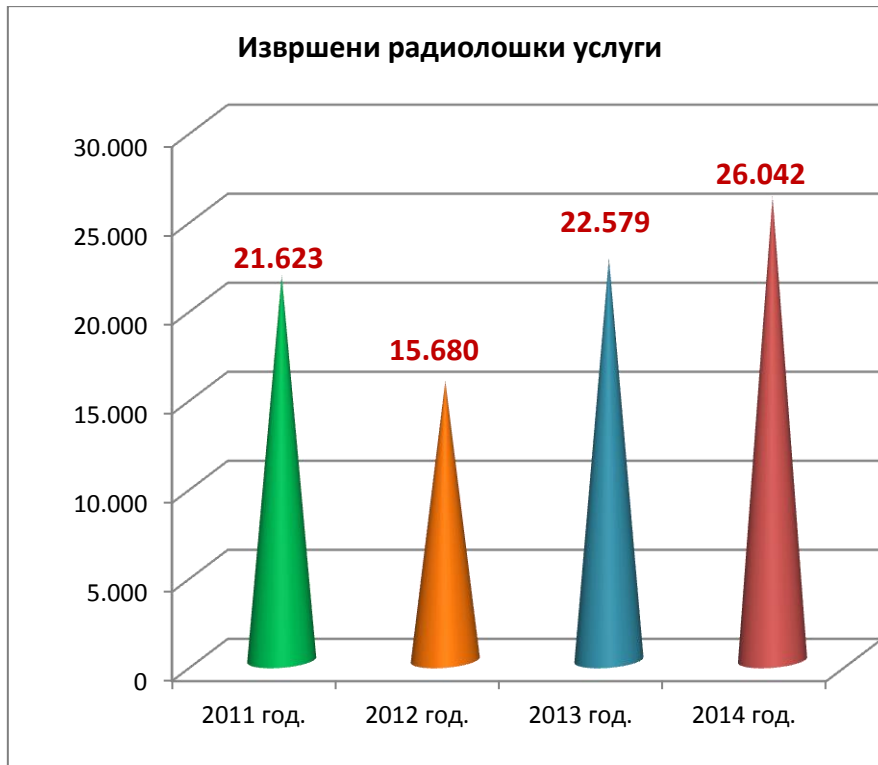
Година	2011 год.	2012 год.	2013 год.	2014 год.
Извршени анализи	178.643	195.583	278.865	314.690





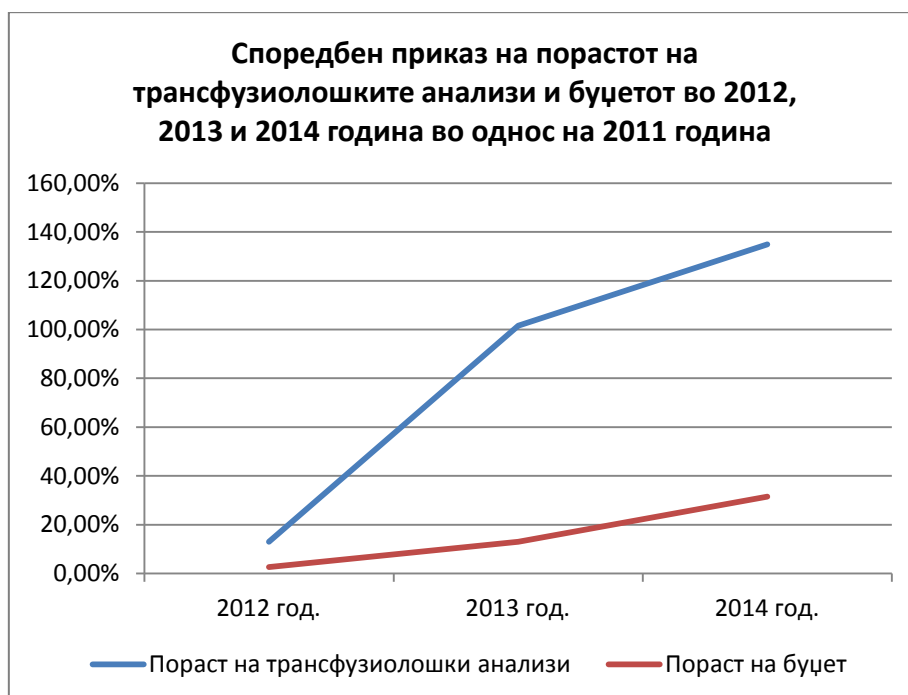
### 10.3. Споредбен приказ на бројот на извршени радиолошки услуги за период јули-декември за 2011, 2012, 2013 и 2014 година

Година	2011 год.	2012 год.	2013 год.	2014 год.
Извршени услуги	21.623	15.680	22.579	26.042



#### 10.4. Споредбен приказ на бројот на извршени трансфузиолошки анализи за амбулантски пациенти за период јули-декември за 2011, 2012, 2013 и 2014 година

Година	2011 год.	2012 год.	2013 год.	2014 год.
Извршени анализи	4.727	5.339	9.531	11.107



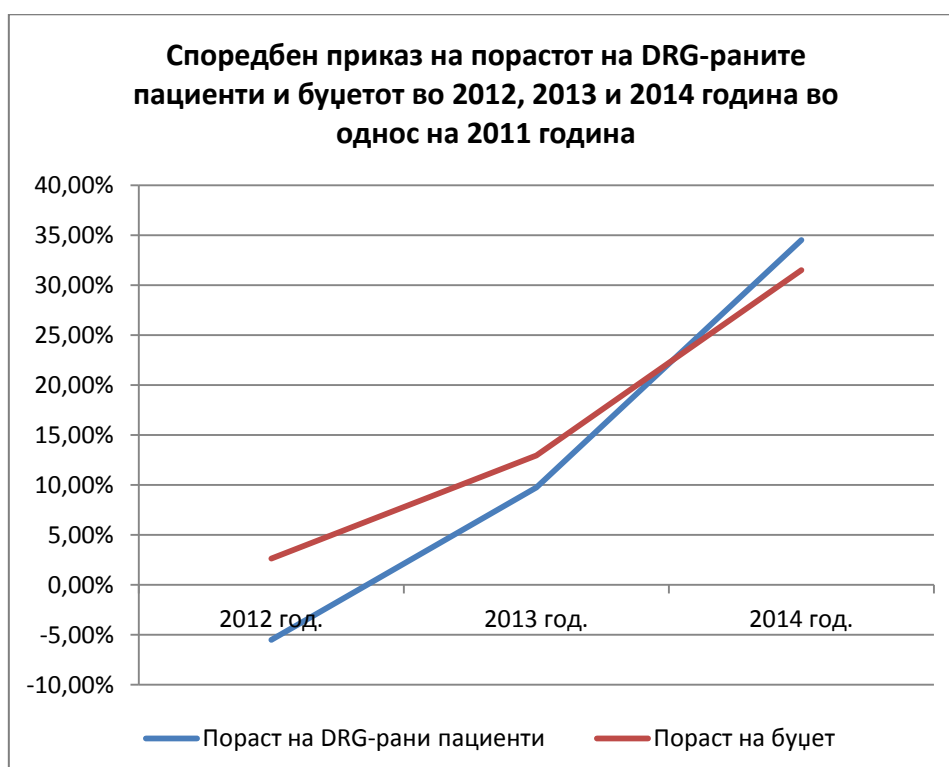
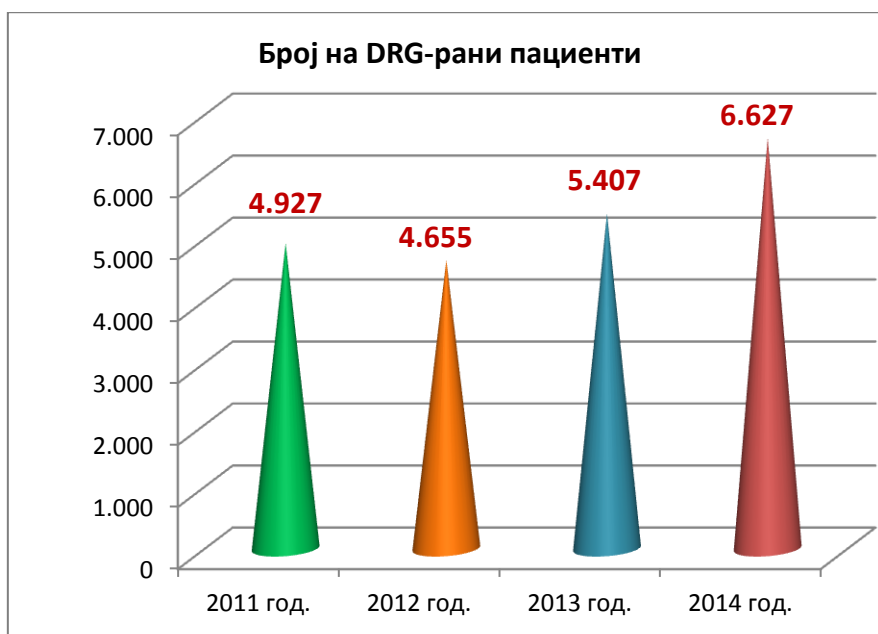
### 10.5. Споредбен приказ на бројот на приеми во стационар за период јули-декември за 2011, 2012, 2013 и 2014 година

Година	2011 год.	2012 год.	2013 год.	2014 год.
Број на приеми	5.091	4.815	5.571	6.902



### 10.6. Споредбен приказ на бројот на DRG-рани пациенти за период јули-декември за 2011, 2012, 2013 и 2014 година

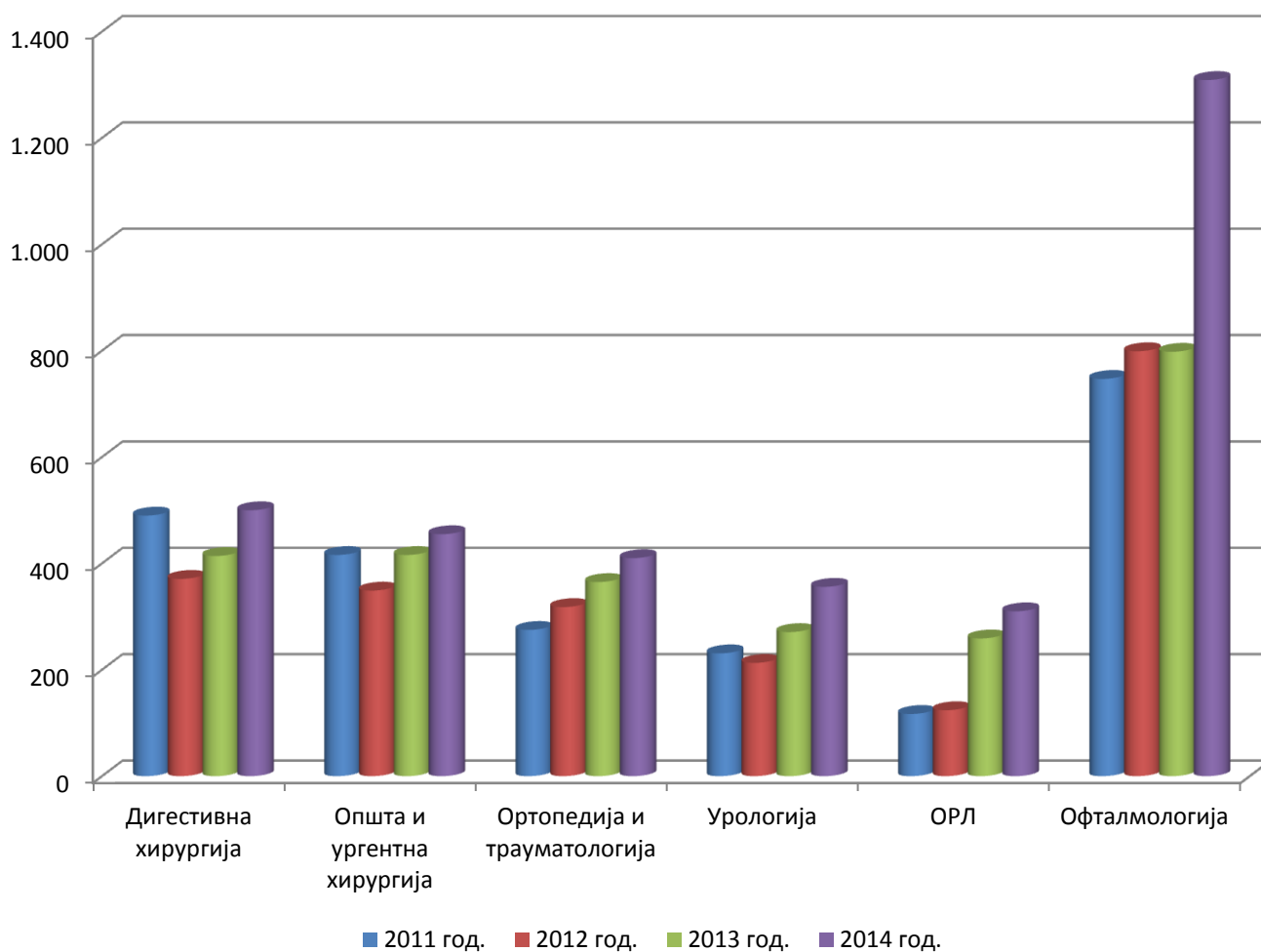
Година	2011 год.	2012 год.	2013 год.	2014 год.
Број на пациенти	4.927	4.655	5.407	6.627



### 10.7. Споредбен преглед на бројот на извршени хируршки интервенции во период јули-декември за 2011, 2012, 2013 и 2014 година

Оддел/одделение	Број на извршени хируршки интервенции			
	2011 год.	2012 год.	2013 год.	2014 год.
Дигестивна хирургија	490	371	414	500
Општа и ургентна хирургија	416	349	416	455
Ортопедија и трауматологија	275	318	365	410
Урологија	231	213	271	356
ОРЛ	117	124	259	310
Офталмологија	747	799	798	1.309
<b>Вкупно</b>	<b>2.276</b>	<b>2.174</b>	<b>2.523</b>	<b>3.340</b>

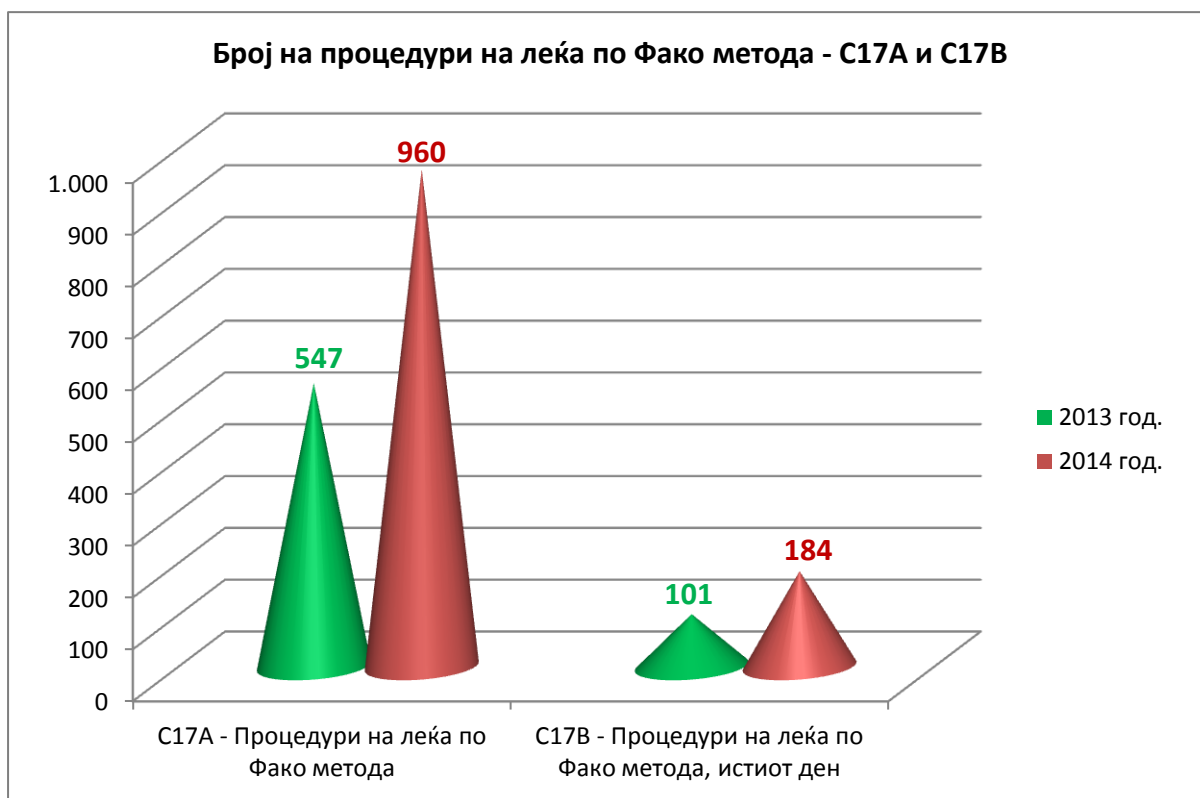
Број на извршени хируршки интервенции по одделенија





**10.8. Споредбен приказ на специфичниот вид и обем на ДСГ здравствени услуги (ФАКО метода) за период јули-декември 2013 и 2014 година**

Година	2013 год.	2014 год.
<b>C17A - Процедури на леќа по Фако метода</b>	547	960
<b>C17B - Процедури на леќа по Фако метода, истиот ден</b>	101	184



### 10.9. Споредбен преглед на вкупна вредност на издадени лекови и санитарски средства за период јули-декември 2013 и 2014 година

Година	2013 год.	2014 год.
Вкупна вредност на издадени лекови и санитарски средства	111.438.364	134.519.276



Вкупната вредност на издадени лекови и санитарски средства за период јули-декември 2014 година е зголемена за 20,71% во споредба со истиот период во 2013 година.

### 11. ФИНАНСИСКИ ЕФЕКТИ

Во следната табела се прикажани остварените финансиски резултати на болницата за периодот 1 јули – 31 декември 2014 година.

Приходи и трошоци	Износ во денари
<b>ПРИХОДИ</b>	
Пренесени средства на сопствена сметка на 31.12.2014 год.	3.040.725,00
Уплатени средства од ФЗОМ	326.206.748,00
Остварени сопствени средства без партиципација	23.571.491,00
Наплатена партиципација	30.792.704,00
Донации	-
<b>Вкупно приходи</b>	<b>380.570.943,00</b>
Фактурирани износи кон ФЗОМ	340.294.690,00
Побарување на средства 31.12.2014 год.	32.909.275,00
<b>ТРОШОЦИ</b>	
Плати со придонеси	131.991.458,00
Надоместоци	75.000,00
Патни и дневни расходи	221.338,00
Комунални трошоци	21.801.502,00
Материјали и ситен инвентар	8.344.950,00
Лекови	22.240.921,00
Потрошен медицински материјал	82.598.476,00

Приходи и трошоци	Износ во денари
Храна	14.136.582,00
Поправки и тековно одржување	25.418.449,00
Договорни услуги	30.490.897,00
Други тековни расходи	726.816,00
Трансфери при пензионирање	99.411,00
Опрема	10.340.085,00
Градежни објекти	28.767.011,00
Мебел	200.915,00
<b>Вкупно трошоци</b>	<b>377.453.811,00</b>

### 11.1. Вкупни обврски до 31 декември 2014 година

Во следната табела се прикажани вкупните обврски евидентирани со 31.12.2014 година и достасани обврски - долгови со 31.12.2014 година.

	Износ во денари
<b>ВКУПНИ ОБВРСКИ</b>	<b>364.809.127,00</b>
<b>ДОСТАСАНИ ОБВРСКИ - ДОЛГОВИ</b>	<b>233.274.946,00</b>

Пренесените обврски од 2013 во 2014 година изнесуваат 256.252.573,00 денари.

### 11.2. Споредбен преглед на трошоци за плата и договорни услуги

Година	2011 год.	2012 год.	2013 год.	2014 год.
<b>Вкупно трошоци за плата и договорни услуги</b>	199.509.304	255.091.667	277.057.453	305.929.941

## 12. ПРОЕКТИ

Во периодот од 1 јули до 31 декември 2014 година продолжија започнатите проекти и градежни активности со цел зголемување на ефикасноста во работењето и давањето поквалитетни здравствени услуги, и тоа:

- се заврши реконструкцијата на Одделението за итна (ургентна) медицина - Дежурна служба преку донација од Владата на САД и со сопствени средства, а на 18 јули 2014 година се отвори новиот Ургентен центар;
- за добивање термоенергетска ефикасност на објектот се продолжи со подготовките за замена на прозорите и обнова на фасадата преку проекти на Владата на РМ – Министерство за здравство;
- со сопствени средства, преку договори за јавни набавки, се изврши реконструкција на одредени делови од поликлиниката и се преземаа соодветни активности за одржување на зградата:
  - ремонт на едниот лифт на Поликлиника (замена на врати);
  - монтажа на нов лифт на Поликлиника;
  - преадаптација и реновирање на просториите за ендоскопија;



- вградување нови радијатори на Одделот за неврологија, северна страна;
  - репарација на вратите на хангарот на Ургентниот центар и замена на командите за отворање;
  - реновирање на болничката кујна со замена на плочки и санација на сите работни површини и маси;
  - монтажа на внатрешни ролетни и ТВ апарати во 10 апартаменти.
- започнатата постапка за гасификација на термоенергетскиот блок и прилагодување на инсталацијата на природен гас заврши, два парни котли се заменија и се ставија во функција;
  - се поставија уреди за стабилизација на напонот за новата опрема;
  - се пушти во работа нова потстанција за N<sub>2</sub>O.

### 13. ТЕКОВНИ ПРОБЛЕМИ

Во текот на своето работење болницата се соочи со следните проблеми:

- Одобрениот буџет на болницата е недоволен за да го прати зголемениот обем на работа на болницата. Со зголемениот обем на работа се продуцираат долгови.
- Приоритети во инфраструктурата и тоа:
  - замена на водоводната и канализациската инфраструктура по хоризонтала и вертикала (стара повеќе од 40 години) со нова инфраструктура,
  - поставување нова трафостаница, бидејќи моќноста на постоечката не ги задоволува капацитетите на болницата,
  - замена на прозорите за добивање термоенергетска ефикасност, и друго;
- Недоразбирање со клиниките и катедрите за обавување на дел од специјалистичките турнуси во болницата;
- Проценка од надворешна експертиза со којашто ќе се утврди дали потенцијалот на електроенергетскиот систем соодветствува со потрошувачкиот капацитет на ново инсталираната медицинска опрема;
- Губење на статусот на наставна база кој статус Воената болница го имаше од 1978 година, односно не склучување на договор за вршење на наставна дејност во нашата установа со деканатот на Медицинскиот факултет во Скопје. Во дозволата за работа децидно е наведена можноста за склучување договори со Медицинскиот, Стоматолошкиот и други факултети за вршење наставна дејност.

**Предлог:** Преоѓање на болницата во Градски Универзитетски клинички центар со што би се оствариле условите за понатамошен стручен, а особено и научен развој на болницата, како и склучување договор со Медицинскиот факултет.

ЈЗУ ГОБ „8-ми Септември“  
в.д. Директор  
Проф. д-р Сашо Стојчев